

**ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2018 H. JUNTA DIRECTIVA
DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE
CELEBRADA EL 3 DE ABRIL DE 2019**

EN LA CIUDAD DE XALAPA, VERACRUZ, SIENDO LAS 12:00 HORAS, DEL DÍA 3 DE ABRIL DEL AÑO DOS MIL DIECINUEVE, SE REUNIERON EN LA SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN TECNOLÓGICA, UBICADA EN LA CALLE MANUEL R. GUTIÉRREZ NO. 12, COLONIA DEL MAESTRO, XALAPA, VER. **CON VOZ Y VOTO**, PRESIDENTA SUPLENTE DE LA H. JUNTA DIRECTIVA, **DRA. MARÍA LUISA SILICEO RODRÍGUEZ**; REPRESENTANTE DEL GOBIERNO DEL ESTADO, **L.C. CLAUDIA RAMIRO CASTAÑEDA**; REPRESENTANTE DEL GOBIERNO FEDERAL, **LIC. SALVADOR PERALTA HERNÁNDEZ**; REPRESENTANTE DEL GOBIERNO FEDERAL, **LIC. FERNANDO LADRÓN DE GUEVARA SALAS**; REPRESENTANTE DEL SECTOR SOCIAL, **LIC. JUAN FRANCISCO HERVERT RIVERA**; REPRESENTANTE DEL SECTOR PRODUCTIVO, **ING. LUIS GERARDO VERGARA CALERO**; **CON VOZ Y SIN VOTO**, COMISARIA PÚBLICA, **MTRA. FABIOLA COYOTZI ORDOÑEZ**; SECRETARIO, **MTRO. LEONEL EDUARDO PÉREZ LLADÓ**; **INVITADOS ESPECIALES**; **CON VOZ Y SIN VOTO**: REPRESENTANTE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN LA SEV, **MTRA. ARACELI VELASCO VIVEROS**; REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN JURÍDICA DE LA SEV, **LIC. OMAR AHUATZIN**; REPRESENTANTE DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN, **C.P. ÁNGEL GONZÁLEZ MENDOZA**; DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, **DR. ANTONIO JANUARY ALEMÁN CHANG**; TODOS ELLOS REUNIDOS PARA DAR INICIO A LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2019 DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, CONVOCADA CONFORME AL ARTÍCULO 11 DEL DECRETO DE CREACIÓN PUBLICADO EN LA GACETA OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE EL DÍA 19 DE NOVIEMBRE DEL 2004. -----

1. LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DE QUÓRUM. -----

DE CONFORMIDAD A LO INDICADO EN EL DECRETO DE CREACIÓN SE PROCEDE A VERIFICAR EL QUÓRUM LEGAL REQUERIDO PARA DAR INICIO A LA REUNIÓN Y CUMPLIR CON EL OBJETIVO DE LA MISMA, UNA VEZ ACREDITÁNDOSE LA PERSONALIDAD Y CALIDAD CON QUE SE OSTENTAN. -----

SE ENCONTRARON PRESENTES OCHO MIEMBROS DE LA H. JUNTA DIRECTIVA, SEIS CON VOZ Y VOTO, DOS CON VOZ Y SIN VOTO Y CUATRO INVITADOS ESPECIALES CON VOZ Y SIN VOTO, POR LO TANTO HAY QUÓRUM Y DA INICIO LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2019 DE LA H. JUNTA DIRECTIVA. -----

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO VI FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN DONDE SE ESTABLECE QUE LA JUNTA DIRECTIVA A PROPUESTA DEL PRESIDENTE DESIGNARÁ UN SECRETARIO TÉCNICO, EN CONSECUENCIA SE PROPONE COMO SECRETARIO AL **MTRO. LEONEL EDUARDO PÉREZ LLADÓ** INTEGRANTE DE LA HONORABLE JUNTA DIRECTIVA, POR LO QUE SE SOMETIÓ A VOTACIÓN DEL PLENO, SIENDO APROBADO POR UNANIMIDAD, MISMO AL QUE SE LE SOLICITÓ DAR CONTINUIDAD A LA ORDEN DEL DÍA. -----

2. LECTURA Y APROBACIÓN AL ORDEN DEL DÍA. -----

EL **LIC. SALVADOR PERALTA HERNÁNDEZ**, REPRESENTANTE DEL GOBIERNO FEDERAL SOLICITÓ SE ADICIONE UN PUNTO EN EL APARTADO CORRESPONDIENTE A PROPUESTAS INSTITUCIONALES, RELATIVO A LA DETERMINACIÓN DE LA INAPLICABILIDAD DEL DECRETO GUBERNAMENTAL NÚMERO 263. -----

QUEDANDO EL SIGUIENTE ORDEN DEL DÍA PROPUESTO. -----

**ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2018 H. JUNTA DIRECTIVA
DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE
CELEBRADA EL 3 DE ABRIL DE 2019**

1. LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DEL QUÓRUM.
2. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.
3. LECTURA, APROBACIÓN Y FIRMA DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR.
4. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE SESIONES ANTERIORES.
5. INFORME ANUAL DE AUTOEVALUACIÓN DEL DIRECTOR.
6. PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL, FINANCIERO Y PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (PERIODO OCTUBRE-NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2018).
 - 6.1 EVALUACIÓN PROGRAMÁTICA PRESUPUESTAL.
 - 6.2 ESTADO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO.
 - 6.3 PROGRAMA OPERATIVO ANUAL (INDICADORES ESTATALES).
 - 6.4 ESTADOS FINANCIEROS.
 - 6.5 AVANCES Y/O RESULTADOS DE AUDITORÍAS.
7. PROPUESTAS INSTITUCIONALES.
 - 7.1 SOLICITUD DE APROBACIÓN PARA LA GESTIÓN DE NUEVOS ARANCELES PARA POSGRADO A PARTIR DEL EJERCICIO 2019.
 - 7.2 SOLICITUD DE APROBACIÓN PARA NOMBRAMIENTOS DE SUBDIRECTORES.
 - 7.3 INFORME DE LA AUDITORÍA DE MATRÍCULA REALIZADA EN EL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE.
 - 7.4 SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DE REVISIÓN PARA EN SU CASO DETERMINAR LA INAPLICABILIDAD DEL DECRETO GUBERNAMENTAL NÚMERO 273.
8. ASUNTOS GENERALES.
9. CLAUSURA DE LA SESIÓN.

EXPUESTO LO ANTERIOR, SE SOMETIÓ A VOTACIÓN DEL PLENO, SIENDO APROBADO POR UNANIMIDAD EL ORDEN DEL DÍA CORRESPONDIENTE A ESTA SESIÓN. -----

3. LECTURA, APROBACIÓN Y FIRMA DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR. -----

LA **DRA. MARÍA LUISA SILICEO RODRÍGUEZ**, PRESIDENTA SUPLENTE, SOLICITÓ LA OMISIÓN DE LA LECTURA DE LA MISMA EN VIRTUD DE HABER SIDO ENVIADA A CADA UNO DE LOS MIEMBROS CON ANTERIORIDAD.-----

SE SOMETIÓ A VOTACIÓN DEL PLENO, SIENDO APROBADA POR UNANIMIDAD, LA OMISIÓN DE LECTURA DEL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2019, ASÍ COMO SU CONTENIDO, MISMA QUE SERÁ FIRMADA AL TÉRMINO DE LA PRESENTE SESIÓN. -----

4. SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE SESIONES ANTERIORES.-----

EL **MTR. LEONEL EDUARDO PÉREZ LLADÓ**, EN SU CARÁCTER DE SECRETARIO, CON LA FINALIDAD DE DAR CONTINUIDAD A LOS ACUERDOS DE SESIONES ANTERIORES, SE SEDE EL USO DE LA VOZ AL **DR. ANTONIO JANÓARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, PARA DAR LECTURA AL SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE SESIONES ANTERIORES, HACIENDO UN ESPACIO PARA LOS COMENTARIOS -----

ACUERDO SO/IV-01/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA EL ANTEPROYECTO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO 2019, CONFORME A

**ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2018 H. JUNTA DIRECTIVA
DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE
CELEBRADA EL 3 DE ABRIL DE 2019**

LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 50%**.

EL **DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, INFORMÓ AL PLENO QUE, SE REVISÓ EL AJUSTE AL 50% DE PRESUPUESTO FEDERAL CON BASE EN EL OFICIO M004/0154/19, SE ESTÁ EN ESPERA DEL OFICIO DEL PRESUPUESTO ESTATAL PARA PODERLO AJUSTAR; UNA VEZ QUE SE RECIBA ÉSTE OFICIO, SE HARÁN LOS AJUSTES CORRESPONDIENTES A LA PROPUESTA DEL PRESUPUESTO.

ACUERDO SO/IV-02/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA EL PROGRAMA ANUAL DE INDICADORES DE GESTIÓN ESTATAL PARA EL EJERCICIO 2019, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 50%**.

EL **DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, INFORMÓ QUE AÚN NO SE RECIBE EL PRESUPUESTO ESTATAL, SE ESTÁ EN ESPERA PARA REALIZAR LOS AJUSTES CORRESPONDIENTES, EL AVANCE ES DEL 50%, UNA VEZ QUE SE RECIBA EL OFICIO DE PRESUPUESTO SE REALIZARÁN LOS AJUSTES CORRESPONDIENTES; LA FECHA DE CONCLUSIÓN SE PROGRAMA AL MES DE JUNIO DE 2019.

ACUERDO SO/IV-03/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA EL ANTEPROYECTO DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO PARA EL EJERCICIO 2019, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 50%**.

EL **DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, INFORMÓ AL PLENO, QUE AÚN NO SE RECIBE EL PRESUPUESTO ESTATAL, SE ESTÁ EN ESPERA PARA REALIZAR LOS AJUSTES CORRESPONDIENTES, EL AVANCE ES DEL 50%, UNA VEZ QUE SE RECIBA EL OFICIO SE HARÁN LOS AJUSTES AL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO; LA FECHA DE CONCLUSIÓN SE PROGRAMA A JUNIO DE 2019.

ACUERDO SO/IV-04/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA EL ANTEPROYECTO DEL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES PARA EL EJERCICIO 2019, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 100%**.

EL **DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, INFORMÓ AL PLENO QUE SE LLEVÓ A CABO EL AJUSTE AL PROGRAMA ANUAL DE ADQUISICIONES PARA EL EJERCICIO 2019, SE ENVIÓ A LA SEFIPLAN MEDIANTE OFICIO ITSPE/SA/RM/005/2019 DEL 18 DE FEBRERO DE 2019.

EXPUESTO LO ANTERIOR, EL PLENO POR UNANIMIDAD DECLARA CONCLUIDO EL PRESENTE ACUERDO.

ACUERDO SO/IV-05/18,S

(Handwritten signatures and marks)

**ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2018 H. JUNTA DIRECTIVA
DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE
CELEBRADA EL 3 DE ABRIL DE 2019**

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA EL PROYECTO DE CAPTACIÓN Y APLICACIÓN DE INGRESOS PROPIOS 2019, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 100%**-----

EL **DR. ANTONIO JANUARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, MENCIONÓ QUE SE LLEVÓ A CABO EL AJUSTE AL PROYECTO DE CAPTACIÓN Y APLICACIÓN DE INGRESOS PROPIOS DEL EJERCICIO 2019.-----

EXPUESTO LO ANTERIOR, EL PLENO POR UNANIMIDAD DECLARA CONCLUIDO EL PRESENTE ACUERDO.-----

ACUERDO SO/IV-06/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, AUTORIZA SE LLEVE A CABO LA DICTAMINACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2018; MEDIANTE UN DESPACHO EXTERNO, QUE SERÁ DESIGNADO POR LA CONTRALORÍA GENERAL, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 30%**-----

EL **DR. ANTONIO JANUARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, COMENTÓ QUE SE ESTÁ EN ESPERA DE LA ASIGNACIÓN DEL DESPACHO EXTERNO QUE DICTAMINARÁ LOS ESTADOS FINANCIEROS, EL AVANCE ES DEL 30%, EN LAS ACCIONES POR REALIZAR ES: AL RECIBIR LA NOTIFICACIÓN DEL DESPACHO AUDITOR QUE DESIGNE LA CONTRALORÍA GENERAL SE CONCLUIRÁ EL PRESENTE ACUERDO, LA FECHA PROGRAMADA DE CONCLUSIÓN ES JUNIO 2019.-----

ACUERDO SO/IV-07/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA INICIAR LAS GESTIONES PARA LA CONTRATACIÓN POR HONORARIOS DE UN ASESOR JURÍDICO, HASTA POR UN MONTO DE \$120,000.00, DEL PERIODO DE ENERO A DICIEMBRE DE 2019, PREVIO A LA VALIDACIÓN DE LA CONTRALORÍA GENERAL Y LA AUTORIZACIÓN DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS, CON RECURSOS PROVENIENTES DE INGRESOS PROPIOS, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 30%**-----

EL **DR. ANTONIO JANUARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, COMENTÓ QUE EN LA SITUACIÓN ACTUAL, SE ENVIÓ UN OFICIO A LA CONTRALORÍA INTERNA PARA LA VALIDACIÓN DE LA CONTRATACIÓN DEL ASESOR JURÍDICO, EL AVANCE ES DEL 30%, UNA VEZ QUE SE RESPONDA, SE SOLICITARÁ A LA SECRETARÍA DE FINANZAS EL DSP CORRESPONDIENTE; LA FECHA DE CONCLUSIÓN SE PROGRAMA A JUNIO 2019.-----

ACUERDO SO/IV-08/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN V DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA LA PROPUESTA DEL CALENDARIO DE SESIONES PARA EL EJERCICIO 2019. **AVANCE DEL 100%**-----

EL **DR. ANTONIO JANUARY ALEMÁN CHANG**, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, MENCIONÓ QUE SE REGISTRÓ EL CALENDARIO DE SESIONES PARA EL EJERCICIO 2019.-----

**ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2018 H. JUNTA DIRECTIVA
DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE
CELEBRADA EL 3 DE ABRIL DE 2019**

EXPUESTO LO ANTERIOR, EL PLENO POR UNANIMIDAD DECLARA CONCLUIDO EL PRESENTE ACUERDO.-----

ACUERDO SO/IV-09/18,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7, FRACCIÓN IV DEL DECRETO DE CREACIÓN, LA H. JUNTA DIRECTIVA DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, APRUEBA EL CALENDARIO DE ACTIVIDADES INTERNO PARA EL EJERCICIO 2019, CONFORME A LA NORMATIVIDAD APLICABLE. **AVANCE DEL 100%**.-----

EL DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, COMENTÓ QUE SE REGISTRÓ Y SE ENVIÓ A CADA ÁREA EL CALENDARIO DE ACTIVIDADES INTERNO PARA EL EJERCICIO 2019.-----

EXPUESTO LO ANTERIOR, EL PLENO POR UNANIMIDAD DECLARA CONCLUIDO EL PRESENTE ACUERDO.-----

ACUERDO NO. SE/I-01/19,S

CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 7 FRACCIÓN XIII Y ARTÍCULO 12 DEL DECRETO DE CREACIÓN DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, LA H. JUNTA DIRECTIVA PROPONE AL SR. GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE VERACRUZ, DE IGNACIO DE LA LLAVE LA SIGUIENTE TERNA PARA QUE ENTRE LOS PROPUESTOS DESIGNE A LA PERSONA QUE HABRÁ DE OCUPAR EL CARGO DE DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, COMO A CONTINUACIÓN SE INDICA, SEÑALADO QUE EL ORDEN EN QUE SE ENUNCIAN NO CONSTITUYE PRELACIÓN DE UNO DE LOS OTROS, SIENDO LA SIGUIENTE: DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG, L.E. JOSÉ LUIS ROMERO CÉSPEDES, MTRO. JOSÉ MANUEL CARBAJAL AGUILAR. **AVANCE DEL 100%** -----

EL DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG, DIRECTOR DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE PEROTE, PRESENTÓ EL NOMBRAMIENTO OTORGADO POR EL C. GOBERNADOR DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE.-----

EXPUESTO LO ANTERIOR, EL PLENO POR UNANIMIDAD DECLARA CONCLUIDO EL PRESENTE ACUERDO.-----

CON ESTE ÚLTIMO ACUERDO QUEDA AGOTADO EL PUNTO NO. 4. EXPUESTO LO ANTERIOR, SE SOMETIÓ A VOTACIÓN DEL PLENO, SIENDO APROBADO POR UNANIMIDAD EL SEGUIMIENTO DE ACUERDOS DE SESIONES ANTERIORES.-----

5. INFORME ANUAL DE AUTOEVALUACIÓN DEL DIRECTOR GENERAL.-----

EL DR. ANTONIO JANOARY ALEMÁN CHANG, DIRECTOR GENERAL DEL ITSPE, PRESENTÓ EL INFORME ANUAL DE AUTOEVALUACIÓN.-----

EL LIC. FERNANDO LADRÓN DE GUEVARA SALAS, REPRESENTANTE DEL GOBIERNO FEDERAL, COMENTÓ QUE SE TIENEN 11 INDICADORES ROJOS, LOS CUALES SE DETALLAN A CONTINUACIÓN: INDICADOR DE REPROBACIÓN, EFICIENCIA TERMINAL, TITULACIÓN, ALUMNOS BECARIOS, ALUMNOS EN BAJA TEMPORAL, PROGRAMA DE EMPRENDEDORES, EGRESADOS EN SECTOR LABORAL, ALUMNOS EN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, MIEMBROS DEL SISTEMA NACIONAL DE INVESTIGADORES, PRESUPUESTO PARA PROYECTOS